

Cuestiones políticas, socioculturales y económicas del Sudoeste Bonaerense

Mabel Cernadas de Bulnes

José Marcilese

(Editores)

Actas de las

IV Jornadas Interdisciplinarias del Sudoeste Bonaerense

Universidad Nacional del Sur, Bahía Blanca, Argentina

7, 8 y 9 de septiembre de 2006

Universidad Nacional del Sur

Secretaría General de Comunicación y Cultura

Archivo de la Memoria de la Universidad Nacional del Sur

Cuestiones políticas, socioculturales y económicas en el sudoeste bonaerense :

Actas de las IV Jornadas interdisciplinarias del sudoeste bonaerense /
compilado por Mabel Cernadas de Bulnes y José Marcilese - 1a ed. -
Bahía Blanca : Universidad Nacional del Sur, 2007.

400 p. ; 25x22 cm.

ISBN 978-987-23429-0-6

1. Política. 2. Economía. 3. Historia. I. Cernadas de Bulnes, Mabel, comp.
II. Marcilese, José, comp. III. Título
CDD 320 : 330

ISBN 978-987-23429-0-6

Queda hecho el depósito que marca la ley 11.723

Impreso en Bahía Blanca, Argentina, marzo de 2007

Las opiniones vertidas en los artículos son exclusiva responsabilidad de sus autores.

IV Jornadas Interdisciplinarias del Sudoeste Bonaerense

Universidad Nacional del Sur, Bahía Blanca, Argentina

7, 8 y 9 de septiembre de 2006 / Bahía Blanca

Comité organizador

Mabel Cernadas de Bulnes

María Elena Ginóbili

José Marcilese

Adriana Rodríguez

María del Carmen Vaquero

Comité académico

Hugo Arelovich

Margarita Bróndolo

Nidia Burgos

Néstor Cazzaniga

Ana María Cignetti

Silvia Gorenstein

Ricardo Gutiérrez

Silvia Grippo

Laura Llull

Ana María Malet

Elda Monetti

Elizabeth Rigatuso

Declaradas de interés legislativo por la Honorable Cámara de Diputados de la Provincia de Buenos Aires (D/686/06-07)

Declaradas de interés educativo y auspiciadas

por la Dirección General de Cultura y Educación de la Provincia de Buenos Aires (Resolución 684)

Declaradas de interés municipal por el Honorable Consejo Deliberante de la ciudad de Bahía Blanca (Ordenanza 13.815)

Declaradas de interés cultural por el Instituto Cultural de la Provincia de Buenos Aires.

Índice

Presentación

Mabel N. Cenadas de Bulnes y José Marcilese	11
---	----

Relaciones interétnicas

Claudia Iribarren: Blancos, indios y negros en el Fuerte del Carmen de Patagones: análisis de la conformación social en la década 1810-1820.....	15
María Mercedes González Coll: De historia, memoria, olvido y reflexión.....	23
Ayme Lazcano - María Mercedes González Coll: La opción de un dirigente.....	31
María Jorgelina Ivars: Relaciones interétnicas e imagen fotográfica.	
Puesta en valor de documentación presente en Bahía Blanca	41
Walter Alejandro Paris: El Fuerte Nuestra Señora del Carmen estrategia virreinal y relaciones interétnicas	51

Partidos y prácticas políticas

Leandro A. Di Gresia - La conflictividad jurídica en el Sur bonaerense: una aproximación cuantitativa desde un estudio de caso (Tres Arroyos, 1868-1900)	61
Laura C. del Valle - Silvia G. Gamero: Contradicciones ideológicas y ocupación de espacios políticos: el poder ejecutivo bahiense en el contexto de la revolución de 1893 en la Provincia de Buenos Aires.....	71
Laura Llull: El “pequeño proyecto” del diputado nacional Valentín Vergara: semillas para los agricultores del partido de Puán (1918)	79
Roberto D. Cimatti: Reforma o revolución. acerca del debate en el socialismo de Bahía Blanca y el IV Congreso Extraordinario del Partido Socialista	87
Mabel N. Cenadas de Bulnes: La democracia en cuestión: el radicalismo bahiense ante la crisis de los años treinta.....	95
José Marcilese: El asociacionismo profesional bahiense durante los años del primer peronismo. El caso de la Asociación Médica de Bahía Blanca	105
Adriana S. Eberle: Contextualización ideológica de la definición de Bahía Blanca como polo de desarrollo desde el discurso del radicalismo intransigente.....	113
Patricia Orbe: La exaltación de la figura del mártir juvenil en la comunidad universitaria bahiense: prensa, estudiantes y cultura política en 1957	121
Andrea Belén Rodríguez: “Malvinas en las escuelas” en el contexto de luchas por la memoria de la guerra.....	131

Prensa y sociedad

Omar Chauvié: Noticias de ayer: prensa política en Pago Chico.....	141
María de las Nieves Agesta: El barómetro de la cultura. Luz y sombra:	149
Gisela Popp: El Círculo Católico de Obreros desde la óptica de la prensa bahiense	157
Lucía Bracamonte: “La mujer bahiense opina”. Posturas en torno a los derechos de las mujeres en una revista femenina de la década de 1930.....	163
Belén Zapata: El Cordobazo y el conflicto social en Bahía Blanca. Análisis del relato de <i>La Nueva Provincia</i>	171
María Julia Giménez: La Universidad como problema en el discurso de <i>La Nueva Provincia</i> : 1966-1976.....	179
María Lorena Montero: Memorias del golpe en <i>La Nueva Provincia</i> (1976 - 2006).....	187

Arte y sociedad

Flavio Bevilacqua- Laura Villalobos: Iniciativas para la fundación y desarrollo de un club social: el Club Argentino	197
Analia Bernardi - Victoria Casamiquela - Juan José Mateo - María Laura Prost: Historicismo y hegemonía: el edificio central del Complejo Alem de la UNS	205
Diana I. Ribas: Psicoanálisis e historia local: un posible abordaje en torno a la formación de la identidad bahiense	211
Rodrigo Javier Vecchi: Rumbo al oriente eterno: registro material y masonería en el cementerio municipal de Bahía Blanca	217
Laura I. Villalobos: Aportes de Italia a la arquitectura local.....	224

Problemáticas culturales

Gustavo Chalier: Poder, historia y nominación: la toponimia urbana y la construcción de la identidad histórica en Punta Alta.....	235
Diego Cejas: Himno a Bahía Blanca: una introducción a la épica del centenario	241
Celia Taich: Influencia de la ideología de Domingo Faustino Sarmiento en el progreso de Bahía Blanca	251
Bruno Leonardo Fernández: Legalización de la prostitución en la región de Bahía Blanca	259
Susana Martos: Papeles privados y vida cotidiana en Bahía Blanca y la región a principios del siglo XX.....	265
Lucy Pelliza: Medicinas populares en Bahía Blanca.....	273
Nilsa Mercedes Alzola de Cvitanovic: La integración patagónica a nivel latinoamericano según Domingo Proncato	279

Problemáticas migratorias

María Elena Ginóbili - Alicia Pérez - Mabel Giménez: La interculturalidad: desafíos y problemas en el mundo de las migraciones bolivianas en el Partido de Villarino.....	287
Fabiana Sabina Tolcachier: ¿Cosechamos doctores? judíos de Villarino en Bahía Blanca hacia la segunda mitad de siglo XX.....	293
Alejandro Alberto Suárez: Inmigrantes croatas en Bahía Blanca: testimonio de sus protagonistas	301
Sandra Rosetti - Ana Miravalles: Inmigrante trentinos en Bahía Blanca (1900-1955) El trabajo como factor de tensión entre continuidad y cambio cultural	309
Ana María Fernández: Una inmigrante vasca afirmada en su identidad.....	317
Laura Orsi: Visiones acerca de los inmigrantes uruguayos: sobre la in/mutabilidad de los estereotipos	325

Problemáticas sociales contemporáneas

Stella Maris Pérez - Claudia Cattaneo - María Martha Formichella: Análisis de la implementación del programa social “volviendo a comer en casa”	335
Melania Marína Marcenac: El conflicto por la recuperación de la fuente laboral en las plantas de Gatic Pigüé.....	343
María Belén Noceti: Dimensiones cualitativas del trabajo infantil en Bahía Blanca	351
Marcela Vitali: Repercusiones de la crisis política del 2001 en Bahía Blanca: aportes para comprender la inacción social	359
Fernando Romero - Iván Grasso - Eugenio Monforte: Huelgas en Bahía Blanca durante el gobierno de la Alianza (1999-2001).....	367

Hegemonía y contrahegemonía en los procesos de regionalización del sudoeste bonaerense

Natalia P. Fanduzzi: Embestidas y contragolpes: la definición del trabajo en el puerto de Ingeniero White a principios del siglo XX	377
Rocío Parga: La resistencia de los whitenses ante el avance global.....	385
Elena B. Torre: Voces y tensiones en torno a un conflicto en un espacio de complejidad	393
Adriana C. Rodríguez: Un impacto desde la diáspora: Claves para la articulación de la Hegemonía en la zona costera del S.O. Bonaerense	403
Rodrigo González Natale: El proyecto del Puerto Militar y la prensa bahiense a fines del siglo XIX: navalismo y estrategia mahaniana.....	409

Perspectivas económicas

Ricardo Raúl Gutiérrez: Asociatividad en proyectos y capital social: la experiencia en Bahía Blanca	417
Francisco J. Cantamutto: Acerca de la concepción académica de conocimiento en economía	423
Raúl F. Ortiz - María C. Lagier - Alicia Dieter: Comportamiento social de las agro-industrias de Bahía Blanca	429
José Ignacio Díez: Recuperar la agenda del desarrollo económico y de la competitividad en Bahía Blanca: la visión de las organizaciones de apoyo a la producción.....	437
Tomás Loewy: Sudoeste Bonaerense, una provincia: vigencia de una idea centenaria	445

Economía regional

Liliana Cerioni - Silvia Morresi: Perspectivas de evolución del mercado de gas natural en Argentina. Posibles impactos sobre la economía local.....	451
Carina Guzowski - Marina Recalde: Problemática actual del abastecimiento eléctrico en la región del Sudoeste: Participación y potencial de las energías renovables	459
Ilda María Ferrera-Fanny Martín: La producción salinera regional y su relación con Solvay Indupa	465

Economía y medio rural

Gabriela Cristiano: El proceso de sojización en el sudoeste bonaerense: análisis de una década	475
Regina Durán - Liliana Scoponi - Lorena Gandini- María Susana Fuertes - Marina Cordisco - Luis Caro Gustavo Boyer - Cristina Pitsch - Gabriela Pesce - Fernanda Lucchetti - Mariano Aguirre - Giannina Fermannelli: Desarrollo sustentable del medio rural: la forestación como instrumento para mejorar la sostenibilidad de los sistemas productivos tradicionales del Partido de Bahía Blanca en tierras marginales.....	481
Lucrecia Obiol - M. Carolina Pirillo - Lucía A. Sarro - Fernando J. Bostal: Sudoeste Bonaerense - potencialidad para el desarrollo de un cluster olivícola	487
Lorena Tedesco - Marta Susana Picardi: Clusters en el sudoeste bonaerense: espejo local del mapa nacional	497

Economía regional

La producción salinera regional y su relación con Solvay Indupa

Ilda María Ferrera - Fanny Mabel Martin
Departamento de Geografía y Turismo - Departamento de Economía - UNS
iferrera@velocom.com.ar

Introducción

El grupo Solvay Indupa, inserto en el Polo Petroquímico de Bahía Blanca desde 1986 cuando se establece en la provincia de Buenos Aires, cuenta con un importante tonelaje de materia prima básica en su cercanía, ya que grandes extensiones salinas surten a la empresa desde distancias relativamente cortas como las Salinas Chicas, Salinas Grandes de Anzoátegui o el Salitral de la Gotera. La industria - fundada en 1947 en Cinco Saltos, distante 600km al sur oeste de la ciudad de Bahía Blanca – se denominó Industrias Patagónicas en un primer momento para posteriormente en 1997, constituirse en Solvay Indupa S.A.I.C. Nuestra hipótesis de trabajo parte del supuesto que la producción que lleva a cabo la empresa con la que se abre camino a fabricaciones diferenciadas en la industria del cloro y soda cáustica, se ve sustancialmente beneficiada por la proximidad del recurso.

La producción de policloruro de vinilo, PVC, requiere de la producción del intermediario monómero de cloruro vinilo, CVM, el cual se fabrica a partir del cloro. La electrólisis del cloruro de sodio o sal común, da como resultado la producción de cloro y soda cáustica, que es utilizada en otros procesos. Esta sal es cosechada en las salinas próximas a nuestra ciudad.

La industria petroquímica nace en la primera guerra mundial, pero la explosión de sus derivados y aplicaciones surge como consecuencia de esta necesidad, para luego aplicarse a la actividad civil. Sus aplicaciones crecen aceleradamente, y asociado a ello, los países que tienen posibilidades comienzan a desarrollar sus propias industrias para abastecer sus propios mercados. Los pioneros en Argentina son la Dirección General de Fabricaciones Militares, instalada en Campana. Luego surgen Indupa, Petroquímica Argentina, Duperial, Electroclor, en la zona de San Lorenzo, puerto de San Martín en Santa Fe, y asociados a la refinería de YPF en Ensenada - La Plata, aparece Ipako junto a otras industrias que utilizaban los productos de la refinería en sus procesos productivos. Coincide políticamente con el desarrollismo, que imperó a la luz de la presidencia de Frondizi en nuestro país, con algunas ventajas comparativas que podían aprovecharse: el clima, el mercado, una industria de aplicación de productos instalada. Se pensaba en llevar a cabo un desarrollo industrial tendiente a sustituir importaciones. En principio se importaba plástico para hacer las primeras aplicaciones y más tarde se impulsa el desarrollo a partir de otras materias primas para la fabricación de poliuretano. A fines de los '50, las plantas de Santa Fe y Ensenada producían etileno, pero el nivel de producción era muy bajo. Para los '60 comienza una competencia entre lo que se llamó el Club de Etileno, que era la asociación de una serie de empresas, Compañía Química y otras, para hacer un complejo productor en el cinturón Rosario - Buenos Aires, o Rosario - La Plata. Aparece un proyecto alternativo que impulsa Dow Chemical par hacer etileno en Bahía Blanca. Este proyecto pronto es abandonado y el Estado toma posesión porque considera que radicar un polo petroquímico asociado en esta zona apuntaba a un desarrollo estratégico. En el caso de Indupa, las previsiones que se tuvieron en cuenta al dimensionar el complejo bahiense atendían al restablecimiento de la tendencia histórica del crecimiento de la demanda de PVC y de la importancia estratégica por ser el único Polo Industrial cuya base es el gas natural. Las empresas Inducor S.M. (productora de cloro y soda cáustica), Monómeros Vinílicos S.A. (productora de cloruro de vinilo monómero) e Indupa S.A. (productora de PVC), se unificaron en la década del '90 para formar Indupa S.A.I.C,

reorganizándose operativa, técnica y productivamente.

1. Una historia de sal

El espacio geográfico que conforma el suroeste bonaerense, sur de La Pampa y noreste rionegrino está sembrado de depresiones y bajos hacia donde fluyen escorrentías, brazos de arroyos y cursos temporarios que se transforman en extensas salinas visitadas desde siempre por los indómitos pobladores del desierto, por caravanas de virreyes que pactaban con los caciques el permiso de paso y extracción y por contratistas en los últimos años. Un detalle de esos viajes a través de don Pedro de Angelis nos dice “ ...La que se efectuó en 1778, en tiempo del virrey Vértiz, constaba de 600 carretas, aperadas con 12.000 bueyes y 2.600 caballos y asistidas por cerca de 1.000 hombres, bajo la escolta de 400 soldados al mando de un maestro de campo”. Tal despliegue de hombres y animales que se certifica a lo largo de los siglos XIX y XX se comprende a la luz de las necesidades vitales de la comunidad de preservar los alimentos y del consumo humano en la ingesta diaria.

En las cercanías de Bahía Blanca, en el año 1902, don Bernardo Graciarena comienza la explotación de las Salinas Chicas cerca de la Estación Nicolás Levalle, yacimiento que tiene la particularidad de ser una cuenca con una depresión de 43m bajo el nivel del mar, lo que la constituye en la más baja de Sudamérica, sitio que cuenta con una extensión de aproximadamente 5.000has. En 1909 la Compañía Introdutora de Buenos Aires S.A. se interesa por las Salinas Grandes de Hidalgo que desde entonces ha explotado; en 1918 don Fortunato Anzoátegui inició la explotación de las Salinas Grandes y Salinas El Chanco sobre la estación Anzoátegui y en 1926 la Compañía Salinera Anglo Argentina comenzó la explotación de la Salina La Piedra en Cardenal Cagliero. Las Salinas Chicas de Nicolás Levalle comenzaron a explotarse en 1931 y en 1932 se trabaja en la Salina La Colorada Grande en General San Martín en la provincia de La Pampa, en tanto que se inician las tareas en las Salinas La Colorada Chica de Jacinto Aráuz y en Mari Mamuel al norte de General Campos.

Además de las grandes salinas ya mencionadas existe un número importante de establecimientos menores que no registran movimientos permanentes y que no están registradas como productoras. Históricamente, y a partir de la década de 1920, el país reduce la importación de sal hasta llegar a cero en 1950, cuando se observa un importante aumento del consumo interno acompañado por la gran expansión del ferrocarril. La Salina La Colorada Grande en La Pampa es, de las que se encuentran en explotación, la que cuenta con la mayor superficie, con un ramal de trocha angosta de 45 km que va desde General San Martín hasta la Salina, con una sola pertenencia de 20 has. Las habitaciones para los obreros fueron, en sus comienzos, muy precarias - ramadas o chozas para la población golondrina - y como maquinarias se utilizaban un tractor con una máquina raspadora. El establecimiento Aconquija SACIyA posee una planta de envasamiento y talleres sobre el ex - ferrocarril Roca y las instalaciones y extracción sobre la orilla norte. La empresa más antigua que la explotó fue la Compañía Introdutora de Buenos Aires Sociedad Anónima con una concesión legal de 151 pertenencias desde 1914 en sal común y en sales especiales que se extraían con tractores y máquinas raspadoras y acordonadoras con capacidad de 6m³ por minuto y hasta 7.000m³ en un día y más de 180.000m³ en la temporada de cosecha. Contaban con trituradoras y embolsado, siendo la sal común para industrias químicas la que se transportaba a granel. Había una fábrica de panes de sal -con o sin minerales- para ganado y contaban con talleres mecánicos para la reparación del material rodante, maquinarias, automotores e instalaciones de la fábrica y una usina con grupos electrógenos que producían corriente alternada y para los obreros - más de 170 personas - y se construyeron viviendas de hasta cuatro ambientes con baños instalados y pabellones para solteros completamente equipados. Rodeaban el establecimiento el monte natural, forestación de pinos y eucaliptus, donde se podía encontrar un consultorio médico, escuela, biblioteca, campo de deportes, salón de actos, cine y cooperativa de consumo. Los

electrodomésticos en los domicilios eran de uso generalizado ya que la corriente eléctrica no se cobraba para el personal y la empresa tenía un bien dotado laboratorio químico y una oficina técnica para el control de la producción. En la actualidad el complejo habitacional ha desaparecido y algunas maquinarias con cintas transportadoras han ocupado el lugar de la población golondrina que se ocupaba por temporadas. El establecimiento Aconquija SAClyA posee planta de envasamiento y talleres, pero es en Gral. San Martín donde existen dos pequeñas fábricas de sal fina, con envasado de sal de masa y cocina. El transporte automotor lleva diariamente a muy pocos obreros hasta Jacinto Aráuz y Gral. San Martín, los centros urbanos más cercanos.

En la explotación de La Colorada Chica no se ha podido obtener una buena producción porque los primitivos dueños fraccionaron los terrenos para que los agricultores tuvieran un ingreso extra, lo que trajo aparejado la aparición de 30 ó 40 parvas y montones de sal diseminados alrededor de la laguna que no permitieron la concreción de un gran establecimiento con producción rentable. A 50 km al noroeste de la estación Algarrobo se encuentra la Salina Callaqueo, con cinco pertenencias y con instalaciones mínimas, con malas comunicaciones de ferrocarril y peores caminos, lo que la convierten en una salina de reserva. Vecinas a la Salina Don Tomás o Lote 4, a 43km al norte del Río Colorado, se encuentran varias salinas en manos de la Cía. Industrial Progreso S.A. y de la Cía. Salinera Río Colorado SRL, que cuentan con algunas maquinarias para la extracción, emparvado y recolección de sal; el resto pueden considerarse como meros campamentos “gitanos” donde predomina el llamado “Raubbau” o “explotación pirata”.

En la provincia de Buenos Aires encontramos en primer lugar Las Salinas Chicas de Nicolás Levalle con dos importantes establecimientos - La Aurora SAClyG, fundado por Bernardo Graciarena y Las Barrancas SA, fundada por don José Gerschman. En ambas el desarrollo tecnológico ha sido importante y cuentan con camiones volcadores, cintas transportadoras y terraplenes elevados. Cuentan con una vía decauville hasta la estación Nicolás Levalle donde se embarca la sal a granel o embolsada. La infraestructura con la que contaban estos establecimientos para sus obreros y familias en la década de 1940 ha desaparecido, ya que los trabajadores a los que superó la maquinaria, se han trasladado hacia los centros urbanos más cercanos, como son Médanos y Bahía Blanca. La explotación está casi totalmente comprometida a Solvay Indupa. Al sur este de la provincia, en proximidades de Cardenal Cagliero, se encuentran la Salina de Piedra de la Cía. Salinera Anglo Argentina S.A. y el Salitral del Barrancoso, Salitral Grande, Salina del Inglés, Salitral del Algarrobo, Salitral Los Pocitos, Salina del Eje y un sin número de pequeñas depresiones que caracterizan al espacio como una gran cubeta de sal.

Al comienzo de su actividad, Solvay Indupa se abastecía de sal de las salinas en la zona de Río Colorado, al sur este de la provincia de La Pampa y Sur de Buenos Aires, El transporte de sal se realizaba por ferrocarril, se cargaban y descargaban los vagones a pala, mientras que los movimientos internos en la planta se llevaban a cabo con topadoras frontales.

En los '80 Indupa pretendió instalar una salina artificial de agua de mar, proyecto estudiado por Salins du Midi de L'Est, compañía francesa. Se relevó toda la costa desde Bahía Blanca hasta la península de Valdes, eligiéndose el sitio frente a Mayor Buratovich/Pedro Luro, al sur de Buenos Aires. Incluía también la producción de sal comestible. El proyecto estimó el costo de la sal por tonelada, resultando que dicho costo en ese momento en las salinas de la zona era muy inferior. Finalmente, se decide la compra de El Saladar/El Gualicho, en 1985. El Grupo se provee hoy de esta salina, sita en la provincia de Río Negro, la cual con dos cosechas anuales le asegura la provisión de la materia prima para todo el año. A ella se llega por la Ruta Nº 22 hasta el cruce con la Ruta Nº 251 que pasa General Conesa hasta San Antonio Oeste y desde allí por la Ruta provincial Nº 2 hasta un camino consolidado que llega al saladar. La distancia de 420km que separan el lugar de provisión de materia prima del Polo Petroquímico de Bahía Blanca se ve compensada por la calidad y cantidad de sal que provee la salina y el beneficio de los concesionarios al mantener un comprador que utiliza

sus reservas durante todo el año. Esta salina ingresa como proveedor de sal en la década del sesenta, época en que cobra impulso el Polo Petroquímico de Bahía Blanca. El transporte hacia Cinco Saltos también se hacía por ferrocarril, con un recorrido San Antonio Oeste – Bahía Blanca - Cinco Saltos. Esta logística se mantuvo hasta el desarrollo de un flete competitivo en camiones. En 1997 Solvay Indupa absorbió la salina, aunque recién en los últimos años se pudo activar la actividad salinera en este lugar. Hoy la Compañía está abocada a la explotación continua de sal, impulsando alternativas logísticas como el ferrocarril para sostener un uso racional de los fletes.

La superficie de las pertenencias de Solvay Indupa es de 58km² sobre una superficie total de la salina apta para la explotación de 160km². La superficie total de la salina Bajo de Gualicho que se inunda es de 280 km². En función de la superficie de las pertenencias, la experiencia de cosechas realizadas estima una capacidad de cosecha de 1.000.000tn por año de materia prima que asegura la producción a Solvay Indupa, dependiendo de la cantidad de lluvias que se registren, por lo que se reserva en un galpón de la empresa 22.000tn para los meses que, por razones climáticas, los camiones no pueden ingresar a la parva. Por mes se trasladan a la planta entre 9 y 10Ktn. El salar se forma con 5cm de sal, de los cuales se raspan solamente 3cm, quedando los restantes como capa protectora de la “madre” o suelo que regenera en las próximas lluvias la producción extraída. La maquinaria, las cintas transportadoras y las palas cargadoras suplen el trabajo de muchos obreros que, años antes, conformaban pueblos enteros cerca de las explotaciones. Además, la producción de esta salina resulta beneficiosa para Indupa por otro motivo, cual es la de mejor calidad en cuanto a ausencia de contaminantes químicos que podrían perjudicar el proceso, ya que toda la producción es lavada y procesada para extraer los componentes minerales que la acompañan, como sales de calcio, magnesio o sulfato de sodio.

Respecto de los determinantes de la factibilidad de la explotación salinera se puede mencionar en un importante lugar el papel de las precipitaciones anuales, que oscilan entre 150 a 250mm, característico en estas zonas áridas tipo continental. El período de lluvias abarca de abril a junio y en noviembre comienzan las altas temperaturas hasta marzo, con valores entre 35 y 43°C. Los vientos patagónicos y las elevadas temperaturas ayudan a secar las lagunas. El suelo está formado por arena y canto rodado patagónico. Las lluvias son absorbidas por el suelo y por percolación llegan a la salina formando la laguna, disolviendo en su camino la sal subterránea, depositándose en la parte baja y renovando las capas de sal.

2. La sal y el Código de Minas

En nuestro país la sal o cloruro de sodio, con pequeñas cantidades de sulfato de calcio, magnesio y sulfato de sodio, es considerada como mineral y se rige por el Código de Minería que se sancionó el 8 de diciembre de 1886 como Ley N° 1919, modificado por ley N° 10.273 en 1917 y por Dto. N° 5760 de 1958. Clasifica a la sal como sustancia de segunda categoría e indica los procedimientos a seguir para la explotación, registro, mensura y concesión de las minas. Legisla sobre derechos preferenciales del dueño del terreno, dimensiones de las pertenencias y sus linderos, constitución de grupos mineros y capital mínimo a invertir en ellas: maquinarias, obras de infraestructura, caducidad, abandono y nueva adjudicación.

Por las características del trabajo en las explotaciones salineras, han sido frecuentes y reiteradas las omisiones a los códigos, leyes y reglamentaciones vigentes. Eran usuales los trabajos sin haber tramitado las respectivas concesiones mineras, se dejaban vencer los plazos para solicitar pertenencias, no se mensuraban las salinas, negando los linderos y desconociendo el número o existencia de obreros. Las leyes y convenios de trabajo se burlaron por completo, pagando a los obreros a través de proveedurías, firmando cheques en blanco, ignorando la “ley de la silla”, eludiendo el pago de horas extras, liquidando indebidamente las mismas, sin de provisión de viviendas adecuadas. El Convenio Colectivo de

Trabajo se firmó en 1950 pero la situación de localización de las salinas permitió la evasión y la impunidad. En cuanto a seguridad social, se han eludido aportes jubilatorios, calificándose al obrero como contratista, ignorándose las leyes por parte de las explotaciones piratas. Las disposiciones bromatológicas no se han efectivizado nunca, cometiendo verdaderos atentados a la higiene pública con una exposición a contaminación animal, vegetal y de la tierra. El transporte de tracción a sangre, obreros sin controles sanitarios y locales de envasamiento inadecuados proveían una sal sucia y mal envasada para la industria alimenticia. La usurpación de marcas y la venta clandestina eran una constante, al igual que el contrato de “personal golondrina” para la cosecha de sal. Esta coincidía con la cosecha de cereales o de la vendimia por lo que muchas veces faltaban brazos para el raspado y emparvado que, en las explotaciones más grandes, no bajaba de 400 obreros. El transporte y la mecanización transformaron este esquema por completo, ya que hoy la cosecha se lleva a cabo con personal estable y en número muy limitado. Flotas de camiones llevan a las plantas la producción que se solicita semanalmente a través de telefonía celular.

3. El Grupo Solvay Indupa en el Mercosur

Con el nombre de Industrias Patagónicas se inicia en Río Negro en 1948 la pionera de las industrias químicas del país, la actual Solvay Indupa, empresa que forma parte de Solvay, Grupo internacional con sede en Bruselas, Bélgica. Emplea cerca de 30.000 personas en 50 países. Su campo de actividad se extiende a los sectores químico, plástico y farmacéutico. Sus productos principales son PVC, (se encuentra entre los cuatro mayores fabricantes del mundo y es el segundo de Europa) y soda cáustica (se ubica en el tercer lugar del ranking mundial y es el primer productor europeo). El Grupo Solvay posee dos complejos productivos en el Mercosur: uno ubicado en Bahía Blanca y otro en la zona Industrial de Santo André, San Pablo, Brasil. La producción total es de 284.000tn/año de soda cáustica y aproximadamente 500.000tn/año de PVC. El complejo industrial de Argentina, ubicado en Ing. White, cuenta con disponibilidad de recursos humanos altamente calificados, accesos viales, el nudo de redes ferroviarias y marítimas a los diversos mercados de la región y un puerto de aguas profundas, factor clave para la importación de insumos y la exportación de los productos regionales. Además, en el proceso industrial, el Polo Petroquímico de Bahía Blanca ofrece la concentración estratégica de las materias primas indispensables para la producción de Indupa: gas natural, energía eléctrica y sal.

En 1996 se vende el 51% del paquete accionario al Grupo Solvay ampliando sus exportaciones a Brasil, Chile, Uruguay y la República Sudafricana; en 1997 adquiere las actividades similares que el grupo tenía en Brasil, constituyéndose en Solvay Indupa, cuyo proyecto de negocios la convierte para fin del siglo pasado en la compañía de PVC y soda cáustica más grande del Mercosur. Para comienzos de este siglo las Asambleas de Accionistas de Solvay Holding Ltda - sociedad brasileña controlada por Solvay Indupa – y Solvay Indupa do Brasil S.A - sociedad brasileña controlada por Solvay Holding Ltda. resuelven fusionar ambas sociedades en Solvay Indupa do Brasil S.A., la sociedad incorporante.

4. El proceso industrial

Las instalaciones industriales comprenden tres unidades productivas: Cloro-Soda, Cloruro de Vinilo Monómero (CVM) y PVC, su principal producto. Como se ha mencionado, a partir de la sal y con la energía eléctrica se lleva a cabo el proceso de electrólisis, cuyos productos resultantes son soda cáustica solución (líquido), a partir de la cual se puede fabricar soda cáustica perlas y cloro (gas) con sus derivados, ácido clorhídrico e hipoclorito de sodio. Cuando al cloro se le agrega etileno, se obtiene Cloruro de Vinilo Monómero (CVM), insumo básico para la producción de PVC. Este último se transporta a granel en contenedores de 17.500kg o en camiones tolva de 25.000kg, envasado en bolsas de 25kg o bolsones de 650 a 1250kg, y la soda cáustica solución se transporta en camiones cisterna y por tren. Además,

la soda cáustica solución proveniente de Bahía Blanca se almacena en un centro ubicado en Avellaneda, lo que permite solucionar las necesidades de abastecimiento. Para las exportaciones se utilizan buques tanques, quimiqueros, y la soda cáustica en perlas se traslada por ferrocarril, camiones y buques porta contenedores.

Los productos de la empresa están presentes en una variada gama de productos de uso diario e industrial. Corporaciones internacionales, grandes empresas nacionales y PyMES conforman el abanico de clientes. El PVC ha logrado sustituir en varios sectores aquellos materiales tradicionales como maderas, acero y aluminio. Las materias primas para su producción son el petróleo o gas (43%) y sal común (57%).

Las principales aplicaciones de los productos que la empresa provee se encuentran por ejemplo, para el PVC, en los mercados de la construcción: tubos y conexiones, perfiles para cerramientos; alimentación: films conservadores, botellas; electricidad y electrónica: cables, carcasas de equipos, electrodomésticos; automotriz: tableros, tapizados, tanques de nafta; industrias del papel y química; medicina: envases para contener soluciones estériles, blisters para medicamentos, catéteres, guantes, y entre otros mercados los de: vestimenta, calzado, agrícola, medio ambiente y minería. La soda cáustica es utilizada para jabones y detergentes, en el procesamiento de alimentos y pelado químico de frutas, en el lavado de botellas de vidrio retornables., en la fabricación de pasta de papel, en fibras textiles artificiales, blanqueo, teñido y mercerizado de telas y para el tratamiento de efluentes industriales. La empresa obtiene además como subproducto de su proceso industrial hipoclorito de sodio o agua lavandina, que gracias a su poder bactericida se aplica como agente de limpieza y desinfección, en el tratamiento de efluentes y como blanqueador para la industria textil y papelera.

5. Solvay Indupa: la política de calidad dentro del mercado de PVC y Soda Cáustica

El Grupo se ha encargado igualar la calidad de sus productos en todo el Mercosur a través del proyecto "Sistema de Calidad Integrada Mercosur" (SQIM), que integra el sistema de calidad de las plantas y sedes comerciales de la compañía en Argentina y Brasil. La certificación según Norma Internacional ISO 9002 del Complejo Industrial en el Polo Petroquímico Bahía Blanca, que reafirma el reconocimiento otorgado por BVQI (Bureau Veritas Quality International), hacen a la calidad del proceso de fabricación y venta de sus productos, de las de materias primas y suministros, lo que denota que, tanto en Brasil como en Argentina, existe una misma forma de controlar documentos, procedimientos de ventas común, iguales parámetros para evaluar y homologar a proveedores e iguales auditorías internas. Este Sistema de Calidad Integrado se sustenta en pilares tales como: unidad política de calidad; revisión común del sistema; gestión unificada de conformidades; sistema unificado de homologación de proveedores; procedimiento único para entrenamiento y formación; planes y procedimientos comunes de auditorías internas; procedimiento único de revisión de contratos (ventas). Al contar con un sistema unificado de gestión, los clientes de la empresa saben que la calidad de los productos que compran está asegurada más allá de donde procedan.

Reflexión final

A través de las investigaciones llevadas a cabo en el espacio vecino al Polo Petroquímico de Bahía Blanca, en el ámbito de las salinas, el movimiento de cosecha, extracción, emparvado y utilización del producto no modifica la espacialidad circundante, ya que la sal se repone naturalmente todos los años. Esta singular reserva natural de sal produce uno de los insumos esenciales para la producción de las plantas en Bahía Blanca. Para el laboreo son muy pocos los obreros que realizan las tareas y no se conforman poblados sobre las mismas, además la automatización de la cosecha y el traslado no requiere de maquinarias especiales, por lo cual a la empresa Solvay Indupa le resulta altamente rentable la materia prima para su producción, con una proyección de tonelajes disponibles que la hacen un mineral de recursos

casi inagotables. La tarea llevada a cabo en las localidades chicas y que se dedican a la trituración, embolsado y empaquetado del producto puede contar con instalaciones pequeñas y reducidas, basta un galpón y una playa como depósito siendo las actividades complementarias muy simples y rudimentarias. Para la empresa Solvay Indupa la provisión es fuente inagotable y recurso extremadamente económico. En resumen, podrían mencionarse algunos hechos de los últimos 10 años: se han invertido aproximadamente 120 millones de dólares en ampliar la capacidad instalada en las plantas de Bahía Blanca, triplicándose la capacidad de PVC y duplicándose la de soda cáustica, y se aumentó la de VCM, de 160 a 240Ktn/año. Se adquirieron las plantas de Santo André, San Pablo, Brasil y se consolidó una estratégica posición regional. También se estableció una política de dividendos para la Sociedad, que se viene cumpliendo de manera rigurosa. En 2003 por primera vez después de 15 años, se pagaron dividendos. Se ampliaron las plantas de Santo André llevando la capacidad instalada de VCM a 270Ktn/año, invirtiéndose aproximadamente 65 millones de dólares, financiados íntegramente con fondos propios. Medido en dólares estadounidenses se redujo el endeudamiento neto, bajando de 316 millones en 2001 a 61 millones a fines de 2005. En 2005 se alcanzó una utilidad neta récord de 116,3 millones de pesos.

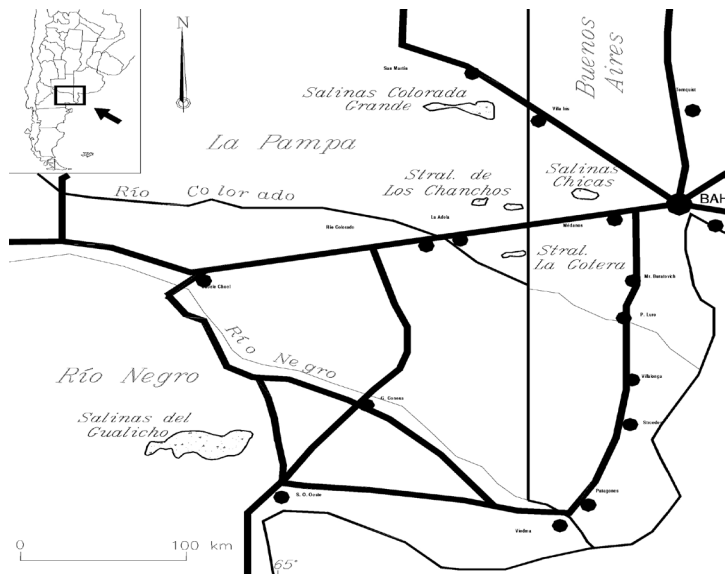
El PVC espera un crecimiento mundial de entre un 3% a un 5%, y para la región se espera un incremento promedio del mismo orden. El consumo per cápita en Sudamérica es aún bajo, comparándolo con otras áreas del mundo, por lo que el Grupo Solvay Indupa intentará desarrollar junto con sus clientes, nuevas aplicaciones que permitan un aumento del consumo, y la soda cáustica presenta un crecimiento más acelerado gracias a los proyectos de industrias que utilizan este insumo, planeados para la región. Conjuntamente y al presente, las dos plantas alcanzan una producción total de casi 500.000tn en PVC y 280.000tn en soda cáustica, superando los 500 millones de dólares de facturación. Su ubicación en dos países diferentes le aporta una ventaja competitiva importante, exportando efectivamente a Chile, Perú, Bolivia y Uruguay, sumando con ambos complejos productivos el 80% del mercado del PVC en Sudamérica.

Referencias bibliograficas

- Castellanos, A., (1961). Origen de las Salinas Grandes, ubicadas en el centro de la Argentina. GAEA- Nº 4 y 5. Buenos Aires.
- Compagnie Des Salins Du Midi et Des Salins de L'Est (1980). Estudio de Factibilidad de la construcción de una salina. Salins Du Midi. France.
- Cordini, I.R., (1950) Un estudio geológico con miras a la aplicación industrial. Contribución al conocimiento de los cuerpos salinos de Argentina. Revista de Geología (23). Buenos Aires.
- De Angelis, P., (1972). Diario del piloto de la Real Armada D. Basilio Villarino del reconocimiento que hizo del Río Negro en la costa Oriental de la Patagonia el año 1782. Colección Pedro De Angelis. Colección de Obras y Documentos - Buenos Aires. Ed. Plus Ultra Argentina.
- Kozar, M., Capovilla, G. y Vinzón, R., (2003). Informe Salina El Gualicho. Solvay Indupa.
- Grupo Solvay Mercosur, (2003). Mercosol. (9) Tercer trimestre.
- Pasotti, P., (1958). Introducción a un estudio de las lagunas saladas y salinas de la Argentina. GAEA (3)- Buenos Aires.
- Paolucci Macagno, T. (1961). La artemia salina en la salina de Hidalgo. GAEA (4/5). Buenos Aires.
- Solvay Indupa, (2005). Memoria y estados contables.
- Stauffacher, W. 1964. Las salinas de La Pampa y la industria salinera argentina. Buenos Aires.

Anexo

Fig. 1: El Polo Petroquímico Bahía Blanca y la región salinera circundante.
Croquis: Elaboración propia.



La presente comunicación forma parte de la investigación llevada a cabo en el Proyecto SECYT 24/G044 "Estudio geográfico integral del corredor bioceánico norpatagónico: Tercera Parte". Directora: Lic. Ilda María Ferrera.