

**Cuestiones políticas, socioculturales  
y económicas del Sudoeste Bonaerense**

Mabel Cernadas de Bulnes

José Marcilese

(Editores)

Actas de las

**IV Jornadas Interdisciplinarias del Sudoeste Bonaerense**

Universidad Nacional del Sur, Bahía Blanca, Argentina

7, 8 y 9 de septiembre de 2006

Universidad Nacional del Sur

Secretaría General de Comunicación y Cultura

Archivo de la Memoria de la Universidad Nacional del Sur

Cuestiones políticas, socioculturales y económicas en el sudoeste bonaerense :

Actas de las IV Jornadas interdisciplinarias del sudoeste bonaerense /  
compilado por Mabel Cernadas de Bulnes y José Marcilese - 1a ed. -  
Bahía Blanca : Universidad Nacional del Sur, 2007.

400 p. ; 25x22 cm.

ISBN 978-987-23429-0-6

1. Política. 2. Economía. 3. Historia. I. Cernadas de Bulnes, Mabel, comp.  
II. Marcilese, José, comp. III. Título  
CDD 320 : 330

ISBN 978-987-23429-0-6

Queda hecho el depósito que marca la ley 11.723

Impreso en Bahía Blanca, Argentina, marzo de 2007

Las opiniones vertidas en los artículos son exclusiva responsabilidad de sus autores.

## **IV Jornadas Interdisciplinarias del Sudoeste Bonaerense**

Universidad Nacional del Sur, Bahía Blanca, Argentina

7, 8 y 9 de septiembre de 2006 / Bahía Blanca

### **Comité organizador**

Mabel Cernadas de Bulnes

María Elena Ginóbili

José Marcilese

Adriana Rodríguez

María del Carmen Vaquero

### **Comité académico**

Hugo Arelovich

Margarita Bróndolo

Nidia Burgos

Néstor Cazzaniga

Ana María Cignetti

Silvia Gorenstein

Ricardo Gutiérrez

Silvia Grippo

Laura Llull

Ana María Malet

Elda Monetti

Elizabeth Rigatuso

Declaradas de interés legislativo por la Honorable Cámara de Diputados de la Provincia de Buenos Aires (D/686/06-07)

Declaradas de interés educativo y auspiciadas

por la Dirección General de Cultura y Educación de la Provincia de Buenos Aires (Resolución 684)

Declaradas de interés municipal por el Honorable Consejo Deliberante de la ciudad de Bahía Blanca (Ordenanza 13.815)

Declaradas de interés cultural por el Instituto Cultural de la Provincia de Buenos Aires.

## Índice

### Presentación

Mabel N. Cenadas de Bulnes y José Marcilese .....	11
---	----

### Relaciones interétnicas

Claudia Iribarren: Blancos, indios y negros en el Fuerte del Carmen de Patagones: análisis de la conformación social en la década 1810-1820.....	15
María Mercedes González Coll: De historia, memoria, olvido y reflexión.....	23
Ayme Lazcano - María Mercedes González Coll: La opción de un dirigente.....	31
María Jorgelina Ivars: Relaciones interétnicas e imagen fotográfica.	
Puesta en valor de documentación presente en Bahía Blanca .....	41
Walter Alejandro Paris: El Fuerte Nuestra Señora del Carmen estrategia virreinal y relaciones interétnicas .....	51

### Partidos y prácticas políticas

Leandro A. Di Gresia - La conflictividad jurídica en el Sur bonaerense: una aproximación cuantitativa desde un estudio de caso (Tres Arroyos, 1868-1900) .....	61
Laura C. del Valle - Silvia G. Gamero: Contradicciones ideológicas y ocupación de espacios políticos: el poder ejecutivo bahiense en el contexto de la revolución de 1893 en la Provincia de Buenos Aires.....	71
Laura Llull: El “pequeño proyecto” del diputado nacional Valentín Vergara: semillas para los agricultores del partido de Puán (1918) .....	79
Roberto D. Cimatti: Reforma o revolución. acerca del debate en el socialismo de Bahía Blanca y el IV Congreso Extraordinario del Partido Socialista .....	87
Mabel N. Cenadas de Bulnes: La democracia en cuestión: el radicalismo bahiense ante la crisis de los años treinta.....	95
José Marcilese: El asociacionismo profesional bahiense durante los años del primer peronismo. El caso de la Asociación Médica de Bahía Blanca .....	105
Adriana S. Eberle: Contextualización ideológica de la definición de Bahía Blanca como polo de desarrollo desde el discurso del radicalismo intransigente.....	113
Patricia Orbe: La exaltación de la figura del mártir juvenil en la comunidad universitaria bahiense: prensa, estudiantes y cultura política en 1957 .....	121
Andrea Belén Rodríguez: “Malvinas en las escuelas” en el contexto de luchas por la memoria de la guerra.....	131

### Prensa y sociedad

Omar Chauvié: Noticias de ayer: prensa política en Pago Chico.....	141
María de las Nieves Agesta: El barómetro de la cultura. Luz y sombra: .....	149
Gisela Popp: El Círculo Católico de Obreros desde la óptica de la prensa bahiense .....	157
Lucía Bracamonte: “La mujer bahiense opina”. Posturas en torno a los derechos de las mujeres en una revista femenina de la década de 1930.....	163
Belén Zapata: El Cordobazo y el conflicto social en Bahía Blanca. Análisis del relato de <i>La Nueva Provincia</i> .....	171
María Julia Giménez: La Universidad como problema en el discurso de <i>La Nueva Provincia</i> : 1966-1976.....	179
María Lorena Montero: Memorias del golpe en <i>La Nueva Provincia</i> (1976 - 2006).....	187

## **Arte y sociedad**

Flavio Bevilacqua- Laura Villalobos: Iniciativas para la fundación y desarrollo de un club social: el Club Argentino .....	197
Analia Bernardi - Victoria Casamiquela - Juan José Mateo - María Laura Prost: Historicismo y hegemonía: el edificio central del Complejo Alem de la UNS .....	205
Diana I. Ribas: Psicoanálisis e historia local: un posible abordaje en torno a la formación de la identidad bahiense .....	211
Rodrigo Javier Vecchi: Rumbo al oriente eterno: registro material y masonería en el cementerio municipal de Bahía Blanca .....	217
Laura I. Villalobos: Aportes de Italia a la arquitectura local.....	224

## **Problemáticas culturales**

Gustavo Chalier: Poder, historia y nominación: la toponimia urbana y la construcción de la identidad histórica en Punta Alta.....	235
Diego Cejas: Himno a Bahía Blanca: una introducción a la épica del centenario .....	241
Celia Taich: Influencia de la ideología de Domingo Faustino Sarmiento en el progreso de Bahía Blanca .....	251
Bruno Leonardo Fernández: Legalización de la prostitución en la región de Bahía Blanca .....	259
Susana Martos: Papeles privados y vida cotidiana en Bahía Blanca y la región a principios del siglo XX.....	265
Lucy Pelliza: Medicinas populares en Bahía Blanca.....	273
Nilsa Mercedes Alzola de Cvitanovic: La integración patagónica a nivel latinoamericano según Domingo Proncato .....	279

## **Problemáticas migratorias**

María Elena Ginóbili - Alicia Pérez - Mabel Giménez: La interculturalidad: desafíos y problemas en el mundo de las migraciones bolivianas en el Partido de Villarino.....	287
Fabiana Sabina Tolcachier: ¿Cosechamos doctores? judíos de Villarino en Bahía Blanca hacia la segunda mitad de siglo XX.....	293
Alejandro Alberto Suárez: Inmigrantes croatas en Bahía Blanca: testimonio de sus protagonistas .....	301
Sandra Rosetti - Ana Miravalles: Inmigrante trentinos en Bahía Blanca (1900-1955) El trabajo como factor de tensión entre continuidad y cambio cultural .....	309
Ana María Fernández: Una inmigrante vasca afirmada en su identidad.....	317
Laura Orsi: Visiones acerca de los inmigrantes uruguayos: sobre la in/mutabilidad de los estereotipos .....	325

## **Problemáticas sociales contemporáneas**

Stella Maris Pérez - Claudia Cattaneo - María Martha Formichella: Análisis de la implementación del programa social “volviendo a comer en casa” .....	335
Melania Marína Marcenac: El conflicto por la recuperación de la fuente laboral en las plantas de Gatic Pigüé.....	343
María Belén Noceti: Dimensiones cualitativas del trabajo infantil en Bahía Blanca .....	351
Marcela Vitali: Repercusiones de la crisis política del 2001 en Bahía Blanca: aportes para comprender la inacción social .....	359
Fernando Romero - Iván Grasso - Eugenio Monforte: Huelgas en Bahía Blanca durante el gobierno de la Alianza (1999-2001).....	367

**Hegemonía y contrahegemonía  
en los procesos de regionalización del sudoeste bonaerense**

Natalia P. Fanduzzi: Embestidas y contragolpes:  
la definición del trabajo en el puerto de Ingeniero White a principios del siglo XX .....377

Rocío Parga: La resistencia de los whitenses ante el avance global.....385

Elena B. Torre: Voces y tensiones en torno a un conflicto en un espacio de complejidad .....393

Adriana C. Rodríguez: Un impacto desde la diáspora:  
Claves para la articulación de la Hegemonía en la zona costera del S.O. Bonaerense .....403

Rodrigo González Natale: El proyecto del Puerto Militar y la prensa bahiense  
a fines del siglo XIX: navalismo y estrategia mahaniana.....409

**Perspectivas económicas**

Ricardo Raúl Gutiérrez: Asociatividad en proyectos y capital social: la experiencia en Bahía Blanca .....417

Francisco J. Cantamutto: Acerca de la concepción académica de conocimiento en economía .....423

Raúl F. Ortiz - María C. Lagier - Alicia Dieter: Comportamiento social de las agro-industrias de Bahía Blanca .....429

José Ignacio Díez: Recuperar la agenda del desarrollo económico  
y de la competitividad en Bahía Blanca: la visión de las organizaciones de apoyo a la producción.....437

Tomás Loewy: Sudoeste Bonaerense, una provincia: vigencia de una idea centenaria .....445

**Economía regional**

Liliana Cerioni - Silvia Morresi: Perspectivas de evolución del mercado de gas natural en Argentina.  
Posibles impactos sobre la economía local.....451

Carina Guzowski - Marina Recalde: Problemática actual del abastecimiento eléctrico en la región del Sudoeste:  
Participación y potencial de las energías renovables .....459

Ilda María Ferrera-Fanny Martín: La producción salinera regional y su relación con Solvay Indupa .....465

**Economía y medio rural**

Gabriela Cristiano: El proceso de sojización en el sudoeste bonaerense: análisis de una década .....475

Regina Durán - Liliana Scoponi - Lorena Gandini- María Susana Fuertes - Marina Cordisco - Luis Caro  
Gustavo Boyer - Cristina Pitsch - Gabriela Pesce - Fernanda Lucchetti - Mariano Aguirre - Giannina Fermannelli:  
Desarrollo sustentable del medio rural: la forestación como instrumento para mejorar la sostenibilidad  
de los sistemas productivos tradicionales del Partido de Bahía Blanca en tierras marginales.....481

Lucrecia Obiol - M. Carolina Pirillo - Lucía A. Sarro - Fernando J. Bostal:  
Sudoeste Bonaerense - potencialidad para el desarrollo de un cluster olivícola .....487

Lorena Tedesco - Marta Susana Picardi: Clusters en el sudoeste bonaerense: espejo local del mapa nacional .....497

# **Problemáticas sociales contemporáneas**

# El conflicto por la recuperación de la fuente laboral en las plantas de GATIC Pigüé

Melania Marina Marcenac<sup>1</sup>  
UPSO  
melaniamarcenac@yahoo.com.ar

## Introducción

El objetivo del presente escrito es describir el proceso de derrumbe y expropiación de una fábrica textil (GATIC) de la localidad de Pigüé, y a partir de allí, el inicio del proceso autogestivo por parte de los trabajadores bajo la “Cooperativa Textiles Pigüé”.

El proceso de lucha y conflicto laboral por atraso y falta de pagos en los salarios se venía gestando desde 1995 pero se agudizó en 1998. En 2001 GATIC se presentó a convocatoria de acreedores, y en 2004 los trabajadores formaron la Cooperativa Textiles Pigüé con la idea de recuperar la fábrica, ese mismo año fueron denunciados “por usurpar” y sufrieron una fuerte represión policial, finalmente la quiebra tuvo lugar el 20 de octubre del mismo año. En 2005 con la sanción y aprobación de la expropiación, empieza la etapa de la autogestión.

## ¿Qué significaba GATIC para Pigüé?

Las plantas de GATIC se radicaron todas en el interior del país, tenía 23 plantas en 15 localidades del interior del país. y para algunos pueblos como Pigüé, la presencia de la fábrica era importante ya que GATIC movía un presupuesto similar al de sus municipios<sup>2</sup>.

Tres plantas fueron emplazadas en 1982 en Pigüé y para esta localidad fue trascendente ya que no hay allí presencia de industrias, la actividad principal es la producción agrícola-ganadera.

Las plantas generaban en Pigüé \$ 500.000 entre sueldos y proveedores, y la cantidad de empleados efectivos rondaban los 600 en su mejor momento y unos 400 en 2001, en plena crisis de la empresa<sup>3</sup>

Una de las tres plantas de Pigüé tenía una importancia superlativa para la firma ya que era el primer eslabón de la cadena de producción de toda la fábrica porque producía la tela, y la tintura de los géneros que en las otras plantas se convertiría en calzado e indumentaria.

## Breve historia de GATIC, del esplendor al derrumbe

Eduardo Bakchelián, dueño de GATI SA empezó a fabricar zapatillas en 1953, el crecimiento de la empresa fue sostenido, pero es en 1962 cuando da el paso fundamental al conocer en Europa unas suelas inéditas por su resistencia, las italianas Vibram y obtener la licencia para producir las en Argentina.<sup>4</sup> En los años 60 Bakchelián da otro gran paso al crear las planchas de “vaca cuadrada” una goma especial que imitaba la suela vacuna.<sup>5</sup> Y el gran éxito comercial lo consiguió al apoderarse de la licencia para producir ADIDAS. Toda la década del 70 fue un boom mundial para la marca y un crecimiento astronómico para GATIC.<sup>6</sup>

En los años 80 GATIC exportó zapatillas ADIDAS a los países de Europa y el crecimiento de la empresa fue significativo: en 1983 tenía 1600 empleados y en 1987 unos 4500.<sup>7</sup>

En la década del 80 producía las marcas: Arena, Le Coq y New Balance, abrió la cadena de comercialización Show Sport, que para el año 2000 tenía 35 mega locales y 80 asociados donde se vendían todas las marcas que fabricaba GATIC. En 1990 Bakchelián fabricaba también BATA y Bubblegummers, a la que sumó más tarde L.A. Gear y Reef.<sup>8</sup> A

principios de la década, GATIC producía entre 5 y 6 millones de pares de ADIDAS por año, tenía empleadas 7400 personas y la empresa estaba valuada en 400 millones de dólares en 1995.<sup>9</sup> Pero con el impacto de la apertura comercial y el efecto tequila, en el año 2000 fabricaba 4 millones por año sumando todas las marcas. En palabras de Bakchelián, la apertura producida por el gobierno de Carlos Menem fue “un genocidio industrial, una invasión descontrolada, para la industria argentina del calzado empezó una lucha atroz y desigual, las marcas comenzaron a vender directamente en el mercado argentino ya que tenían más ganancias de ese modo, en lugar de renovar licencias para la fabricación local”.<sup>10</sup>

Como señala Rapoport, la apertura y el retraso cambiario afectaron seriamente al sector industrial, ya que el conjunto de transformaciones de la década del 90 provocó la desaparición de un gran número de empresas que no se adaptaron a los desafíos de mayor competencia, lo que significó una gran destrucción de capital físico y el incremento de desocupados.<sup>11</sup> Las sucesivas políticas económicas menemistas perjudicaron el sector industrial en conjunto: suspensión de subsidios y subvenciones especiales, eliminación del sistema “compre nacional” en 1989, la suspensión de proyectos de promoción industrial en 1990.<sup>12</sup> Estos lineamientos, si bien comenzaron en 1976 con un proceso de apertura caracterizado por la rebaja de aranceles, agravada periódicamente por la sobrevaluación de la moneda local, se profundizaron a partir de 1990, reduciendo los aranceles como elemento disciplinador de los precios internos, es decir que la apertura comercial se impuso para inhibir el aumento de los precios por la competencia externa.<sup>13</sup>

Ante la apertura indiscriminada, en el 94 entraron al país 9 millones de pares de calzado, lo mismo que se fabricaba en el país.<sup>14</sup> y para enfrentar el aluvión importador, GATIC se endeudó, luego con la crisis del Tequila (1995) las ventas de GATIC cayeron un 30% y desde ese año GATIC comenzó un ciclo de endeudamiento con los bancos, con la DGI, comenzó a atrasarse con los pagos a proveedores y jornaleros.

La Cámara del Calzado pidió a la Comisión Nacional de Comercio Exterior en 1997 contener la importación de calzado a 11 millones de pares por año, medida que no se cumplió, y continuaban entrando 21 millones de pares por año.<sup>15</sup> así es como al finalizar la década del 90 habían cerrado en Argentina sus puertas 1200 empresas de calzado y 1500 de indumentaria.<sup>16</sup>

### **El sufrimiento y la lucha de los trabajadores de GATIC en Pigüé**

En 1995 GATIC, dejó de pagar el ticket canasta, se atrasaba con los aguinaldos, dejó de pagar el jornal en fecha.<sup>17</sup> En 1999 para efectivizar sus reclamos, los trabajadores llegaron a cortar la ruta nacional 33 y no cesaron los paros de jornaleros y mensualizados, las suspensiones, las vacaciones fuera de época.<sup>18</sup>

En el año 2000, el representante en Pigüé del gremio SOCAYA (jornaleros) pidió al Senador Provincial Hugo Corvatta que gestionara la deuda de GATIC en el Banco Provincia para volver a los ritmos de producción y pagos anteriores. Mientras que las autoridades del gremio esperaban que el gobierno controle la importación, el contrabando y fije normas leales a la competencia.<sup>20</sup> en octubre los trabajadores de GATIC participaban del rotondazo multisectorial porque no cesaban los despidos y los pagos atrasados.<sup>21</sup>

En 2001 faltaba en Pigüé la materia prima para producir, lo que motivaba reiteradas suspensiones a todos los trabajadores. El gobierno nacional les otorgó un subsidio de \$50 por mes y el gobierno provincial les envió bolsones de alimentos.<sup>22</sup>

En octubre de 2001 continuaban los despidos, realizados bajo la ley 247 del contrato de Trabajo que implicaba una indemnización del 50% y en cuotas al tiempo que GATIC cerraba las plantas de Azul, Córdoba, La Rioja, San Martín, Las Flores, Benito Juárez, y la producción de la empresa era del 30% respecto de la habitual.<sup>23</sup>

Después de una reunión con funcionarios provinciales y nacionales para que la empresa reciba dinero para salir a flote

(sin éxito), en octubre de 2001 GATIC se presentó en convocatoria de acreedores, siendo los principales acreedores los trabajadores, los bancos, y unos 1000 proveedores, más la obra social.<sup>24</sup>

El propietario de GATIC señalaba como grandes problemas de GATIC: el contrabando de calzado con el que no podía competir, la importación de calzado de Brasil, que además era una industria protegida en origen y a menor costo por la devaluación de la moneda brasilera.:“si el gobierno no controla la importación de calzado, la firma cerrará en Pigüé”<sup>25</sup>

En año 2003 GATIC Pigüé estaba sin actividad por falta de insumos, al tiempo que continuaban los despidos y se cerraban otras plantas: San Luis, Corrientes y dejaron de suministrar ciertos servicios a los operarios como cajas de leche, guarderías, etc.<sup>26</sup>

En septiembre de 2003 los trabajadores fueron abandonados por completo por la patronal y los sindicatos: sin salario, sin trabajo, sin obra social.<sup>27</sup> Y Show Sport cerró sus sucursales y despidió a todos los empleados. En las fábricas los operarios tenían jornales atrasados, y se hacía retención de productos lo que impedía la facturación y cobro.<sup>28</sup>

Desde el gobierno provincial empezaron a estudiarse diversas alternativas: la constitución de una empresa mixta con aporte estatal del gobierno provincial y nacional, que pondrían recursos para salvarla creando una dirección colegiada entre el gobierno y los trabajadores pero que no se haría cargo de sueldos caídos y las indemnizaciones.<sup>29</sup> Otra opción, signada como error por Bakchelián era la expropiación.<sup>30</sup> Y la tercer opción, favorable para los dueños de GATIC era la propuesta de Guillermo Gotelli, dueño de una Textil y ex presidente de Alpargatas. Gotelli proponía alquilar 4 de las plantas de GATIC (Suárez, Pigüé, Las Flores y Pilar), el contrato contemplaría las plantas, máquinas, licencias y los empleados con sus derechos. Los sindicatos SECA y SOCAYA apoyaban esta iniciativa, afirmaban que con el alquiler se reanudaría la producción.<sup>31</sup>

En este período de atrasos con el salario, despidos y suspensiones, la postura permanente de los sindicatos fue la de no hacer paros, de trabajar, de tener paciencia, de producir para reactivar la empresa y que los proveedores tuvieran confianza.<sup>32</sup>

Backchelián afirmó que GATIC tenía una deuda de 300 millones, y que el alquiler aportaría 12 millones por año. Los jueces de la convocatoria autorizaron a Gotelli a hacerse cargo de las plantas de GATIC.<sup>33</sup>

En 2004, unos 80 obreros de GATIC hicieron una Asamblea y formaron una comisión pro cooperativa para cuando quebrara la empresa y decidieron montar guardias para que no se vaciara la planta. Contaron de inmediato con el apoyo del MNER ( Movimiento Nacional de Empresas Recuperadas) En cambio, la propuesta sindical era la de reactivar GATIC con un inversor que se hiciera cargo de la firma una vez quebrada. Los sindicatos se enfrentaron abiertamente con la cooperativa desde el inicio.<sup>34</sup>

El 23 de febrero de 2004 se formó la cooperativa Textiles Pigüé con 150 operarios, los trabajadores ingresaron a la fábrica, hicieron un inventario más un plan de viabilidad para presentarle al juez porque para tomar posesión legal de la planta, la cooperativa debía contar con el aval judicial cuando se decreta la quiebra. En la Asamblea era manifiesta a la hostilidad de los sindicatos SECA y SOCAYA, el delegado de SOCAYA consideraba que tomar la fábrica era “meterse en casa ajena” .<sup>35</sup>

En marzo de 2004 tuvo lugar el primer pedido de quiebra del Estado contra GATIC por el intendente de Pigüé, Rubén Grenada (UCR) por una deuda de 500 mil pesos que GATIC tenía con la Comuna por tasas, medida que fue criticada por el intendente de la vecina localidad de Suárez.

Los trabajadores de la cooperativa se movilizaron para pedirle al juez de la convocatoria, la quiebra para poder trabajar.”Los abogados de los sindicatos preferían arreglar con los bancos”, denunció el entonces presidente de la cooperativa, Daniel Moro. La cooperativa textil ante la indecisión judicial decidió empezar a trabajar, y sufrieron amenazas

de desalojo. Hubo un intento de representantes del inversor Gotelli de ingresar a las plantas que fue impedido por los trabajadores.<sup>36</sup> La iniciativa de los trabajadores cooperativistas era respaldada por el gobierno nacional, y provincial confirmadas estas posiciones en reuniones que mantuvo José Abelli (vicepresidente del MNER en ese momento) con el presidente de la Nación Néstor Kirchner<sup>37</sup> y en otra reunión que mantuvo con el gobernador de la provincia de Buenos Aires, Felipe Solá.<sup>38</sup>

La cooperativa recibió propuestas de producción de Le Coq, lo que les permitía tener la tenencia precaria de las plantas hasta la quiebra, además la cooperativa textil se inscribió en el IPAC (Instituto Provincial de Acción Cooperativa), con lo cual ya tenía CUIT para facturar, y así poder reanudar la producción.<sup>39</sup>

En junio los trabajadores de Suárez aceptaron la propuesta de Gotelli, esta decisión presionaba a los trabajadores cooperativistas de Pigüé:

El juez ofreció a la Cooperativa Textiles Pigüé el alquiler de la planta 11 (producción de aparato), pero se negaron porque querían las 3 plantas de Pigüé, incluyendo la más importante de todas las plantas de GATIC, pero si no se llegaba a un acuerdo entre Gotelli y la Cooperativa Textiles Pigüé por el alquiler de las plantas, el Banco como acreedor no le daba el aval para trabajar a Gotelli. Ante este apremio, los sindicatos SOCAYA y SECA permanecían en contra de la Cooperativa, y criticaban al MNER<sup>40</sup>

El Ministro de Trabajo (Tomada), el gobernador (Solá) y los sindicatos del caucho aprobaron el arrendamiento propuesto por Gotelli. Fueron homologados los acuerdos entre los trabajadores con GATIC para las plantas de Suárez y Pilar. El Ministro de Trabajo Bonaerense (Mouilleron) se reunió con los trabajadores de Pigüé para que acuerden: Gotelli mantenía su oferta de ceder a la Cooperativa dos plantas (la 11 y la 23) pero la Cooperativa quería las 3 que había en la localidad (incluyendo la 6). Gotelli declaraba que el acuerdo para producir en GATIC no se concretaba porque no controlaban las plantas de Pigüé, con lo cual la cooperativa Textiles Pigüé sería la responsable de 4000 operarios desocupados (entre Suárez, Pigüé, Las Flores y Pilar). El 12 de agosto con una orden de desalojo de la planta 6, hubo una fuerte represión policial a los trabajadores con 110 efectivos de infantería usando contra los obreros gases, balas de salva y golpes. El conflicto se destrabó cuando se acordó que el intendente de Pigüé y los concejales quedaran como depositarios de las plantas. Los concejales por orden de la juez restituyeron las llaves al abogado de GATIC. En conferencia de prensa Gotelli declaró que el contrato de alquiler fue aprobado por el juzgado y los contratos de trabajo homologados por Ministerio de Trabajo y que había acuerdos con los bancos, que eran los principales acreedores.

Los cooperativistas decidieron movilizarse a Plaza de Mayo con el MNER para poner al tanto a Kirchner y reunirse también con el juez, con Backchelián, Gotelli, representantes del fideicomiso BAPRO y los operarios de la cooperativa textil de San Martín. En esa reunión Gotelli y Backchelián les ofrecieron las plantas 11 y 23 que estaban hipotecadas y sus máquinas prendadas por el fideicomiso del BAPRO, se trasladarían las acreencias del BAPRO a la cooperativa que pagaría en 20 años con zapatillas a la provincia y produciría para Gotelli La Cooperativa seguía proponiendo la idea de tener las tres plantas y que todas las plantas de GATIC sean cooperativas.<sup>41</sup>

El 20 de septiembre el juez de la convocatoria decretó la quiebra de GATIC pero sin decidir quien tendría la tenencia precaria de las plantas. Los trabajadores por de Gotelli ocuparon las plantas para defender el patrimonio frente a los representantes de la cooperativa textil y el MNER que hacían guardia en el exterior.

Los intendentes de localidades con fábricas GATIC y los gremios elevaron un documento que no fue firmado por el intendente de Pigüé pidiendo la tenencia precaria para Gotelli.

La cooperativa textil pidió el desalojo de los trabajadores usurpadores y la expropiación a la legislatura provincial de los muebles e inmuebles de GATIC, ó amparándose en la ley de quiebras, pedían el recurso de continuidad laboral y presentaron ante el juez el proyecto de viabilidad elaborado por la UNS.<sup>42</sup>

El juez decretó la tenencia precaria para Gotelli, pero el MNER se reunió con el presidente del bloque del PJ a nivel provincial y con Kirchner para lograr la expropiación.<sup>43</sup>

El juez comunicó a los intendentes donde había plantas GATIC que se llamaría a licitación para liquidar los bienes de GATIC antes de fin de año. ,pero el valor inicial de las plantas no alcanzaba a cubrir la deuda con los trabajadores. Respecto al pedido de expropiación, el juez decía que era viable si el Estado Provincial pagaba las acreencias que GATIC dejó. EL 29 de noviembre el Senado Provincial aprobó la expropiación de las plantas de GATIC, por decisión del bloque mayoritario, el justicialista. En Cámara de Diputados se demoraba el tratamiento de la expropiación por falta de quórum. Finalmente, el 27 de diciembre: la Cámara de Diputados Provincial sancionó la ley de expropiación de GATIC en las plantas de Pigüé y San Martín, con el aval del poder ejecutivo nacional y provincial.<sup>44</sup>

Los muebles e inmuebles de GATIC Pigüé salieron del proceso de quiebra, declarados de utilidad pública, se adjudicaron a la Cooperativa Textiles Pigüé. La Cooperativa junto al MNER, Concejales Justicialistas y Corvatta ( entonces con el cargo de Director del Banco Provincia) presentaron una propuesta comercial, productiva y un plan de pagos al Ejecutivo Provincial., pagarían 6 millones en 18 años, la provincia mantendría en su poder las hipotecas y prendas pudiendo ejecutar en caso de incumplimiento.<sup>45</sup>

### **Los actores del conflicto**

SOCAYA ( Sindicato de operarios del caucho y afines) representaba a 300 operarios en Pigüé y SECA ( Sindicato de empleados del caucho y afines) representa a unos 100 empleados en Pigüé: profesionales, administrativos. SOCAYA y SECA, al ser los únicos sindicatos reconocidos ejercían la representación de manera corporatista, en palabras de Schmitter como “un sistema de representación en el cual las unidades constitutivas están organizadas en un número limitado de categorías singulares, obligatoria, no competitivas, jerárquicamente ordenadas y funcionalmente diferenciadas, reconocidas o autorizadas por el Estado, ya las que se les ha otorgado un monopolio deliberado de representación dentro de las respectivas categorías a cambio de obtener ciertos controles en la selección de líderes y en la articulación de demandas y apoyos.”<sup>46</sup>

Ambos sindicatos tenían el interés que la fábrica sea alquilada por un inversor, el Sr. Gotelli del Grupo Indular, justificaban esa preferencia porque de esta manera se mantendrían las fuentes de trabajo, aunque Indular no quería hacerse cargo de los derechos adquiridos por los trabajadores que entraron en convocatoria de acreedores. Estaban en contra de la posibilidad de formar una cooperativa textil y hasta el momento en que se produce la expropiación de la fábrica y posterior cesión a los trabajadores, manifestaron que la acción de ocupar la fábrica por la cooperativa textil, que fue la propuesta por el MNER, violaba la propiedad privada. En la mayoría de los procesos de recuperación de empresas el comportamiento de los sindicatos péndulo entre una débil presencia y una coparticipación de las maniobras ilícitas de los empresarios que llevaron las empresas a l a quiebras fraudulentas.<sup>47</sup>

Todas las expresiones vertidas por los sindicatos en la prensa y hacia los trabajadores durante el conflicto de GATIC ante las reiteradas faltas de pago y atrasos en los salarios de y en los aportes jubilatorios, suspensiones y despidos, ninguna fueron en defensa al trabajador, parecían estar más comprometidos con el sostén de la firma en el mercado que con las necesidades del trabajador: teniendo en cuenta que a los trabajadores les han llegado a adeudar 3 meses de salario o 6 quincenas respectivamente y han sufrido por falta de dinero cortes de luz, gas y hasta falta de alimentos.

Además, respecto al grado de representación es destacable el dato que el delegado de SOCAYA tenía vencido su mandato, por las reiteradas suspensiones y paros no se habían hecho elecciones, pero seguía hablando como delegado. Cuando los trabajadores gestaron la idea de recuperar la fuente laboral, ingresó como actor al conflicto, el MNER(

Movimiento nacional de empresas recuperadas).

Los trabajadores que no se sintieron representados por el sindicato se reunieron con los dirigentes del MNER que fueron muy influyentes al momento de formar la cooperativa Textiles Pigüé, a la que se sumaron individualmente, por medio de una gran asamblea en la fábrica a la que fueron invitados todos los trabajadores y decidieron voluntariamente la formación de la cooperativa. En el inicio de la cooperativa había trabajadores calificados y no calificados, luego con la oferta de Indular, los trabajadores se dividieron en dos grupos: los pro Indular por el motivo de la promesa de manutención de categoría y sueldo y los pro cooperativa, que en líneas generales agrupaba aquellos trabajadores con menos formación.

Bajo el lema ocupar, resistir, producir, el Movimiento Nacional de Empresas Recuperadas (MNER) reivindica la ocupación de fábricas como nueva forma de lucha contra la desocupación, el hambre y la miseria. Está integrado por las empresas autogestionadas recuperadas por los trabajadores, y en cuanto a la mecánica de organización interna del MNER, cada empresa tiene un voto, independientemente del tamaño, o poder económico. Entre sus objetivos se encuentra el de luchar por una modificación de la ley de quiebras que conduzca a que el trabajo sea considerado un bien social, para que toda unidad productiva que se cierra sea puesta en manos de sus trabajadores. También, impulsan la creación de un Fondo Fiduciario que surja del aporte de las Empresas Recuperadas que se encuentren en mejores condiciones económicas y de aportes del Estado Nacional, para constituir capital de trabajo para las empresas recuperadas que comienzan. El MNER se plantea como independiente de la filiación partidaria, aunque confiesan cercanía a Kirchner.<sup>48</sup>

### **Cooperativa Textiles Pigüé**

Finalmente por voto de la Legislatura Provincial y acuerdo con el gobernador Solá, las plantas de GATIC de Pigüé fueron expropiadas y entregadas a la Cooperativa Textiles Pigüé. El éxito se debió sin duda al buen oficio de los lobbystas y al despliegue del MNER que accedió al despacho de Kirchner, y ejerció la suficiente presión en la prensa. El poder de un grupo de presión depende del nivel de recursos y la variación de recursos que conduce a que un grupo tenga mayor acceso que otro y el acceso se ve afectado por la posición grupal, el grado de organización, las capacidades y calificaciones de los dirigentes, el tamaño de la organización, el nivel de las finanzas y el grado de movilización, además el éxito de un grupo depende de su legitimidad y de la estructura del proceso de toma de decisiones. 49

De acuerdo a los recursos y factores que se relacionan con el éxito de un grupo de presión, respecto al MNER, podemos observar sus funciones en el proceso de recuperación de la empresa y formación de la Cooperativa Textiles Pigüé: Instrucción a los socios de la cooperativa de los procedimientos para formar una cooperativa de trabajo, asesoramiento legal: que es una quiebra, una expropiación, una licitación, un concurso de acreedores, representación de intereses frente a autoridades de la empresa, opositores, poder político local, provincial y nacional, juzgado, prensa, organización de acciones frente a la opinión pública redacción de artículos para la prensa para politizar su interés, para hacer público un interés privado.<sup>50</sup> La ideología y los conocimientos que los trabajadores de la Cooperativa Textil aprendieron a través del acercamiento del MNER, fue invaluable para el logro de sus objetivos. Muchos trabajadores confiesan que de hablar solamente de fútbol, pasaron a un día poder hablar de producción, saber los beneficios de no tener patrón y ser autónomos.

En cuanto a la organización, el MNER logró imponerse como representante de los trabajadores ante las características sindicales de ilegitimidad en la representación, logró representar y difundir el interés de los trabajadores en mantener la fuente de trabajo por sus propios medios.

## Notas

- 1 Licenciada en Ciencia Política Aspirante a Master en Gobierno
- Docente de la Universidad Provincial del Sudoeste con Sede en Pigué.
- El presente trabajo forma parte del Proyecto Grupos de Investigación " Cultura Política y Crisis en la Provincia de Buenos Aires, las prácticas y los discursos (1999-2001) de la Secretaría de Ciencia y Técnica de la Universidad Nacional del Sur.
- 2 Backchellián Eduardo El error de ser argentino, Galerna, Buenos Aires, 2000.P.188.
- 3 Información suministrada por el Semanario de la localidad de Pigué " Reflejos" 30/04/01
- 4 Bakchellián op. Cit.: 127-147
- 5 Ídem.167.
- 6 Ibidem P.183
- 7 Ibidem. P. 208
- 8 Ibidem. P.244-249
- 9 Ibidem P. 257
- 10 Ibidem: P.179
- 11 Rapoport Mario. Historia económica, política y social de la Argentina (1880-2000), Ediciones Macchi., Buenos Aires, 2003. pp. 1027-1028
- 12 Ídem pp 970-972
- 13 Ibidem p 999
- 14 Bakchellián, op. Cit. p. 259
- 15 Ídem "p.264-287
- 16 Ibidem: p.305
- 17 Datos proporcionados por un ex trabajador de planta 6.
- 18 Semanario Reflejos. 23 /8/99
- 19 El ex Senador Provincial Justicialista por la 6ta sección electoral ,Alejandro Hugo Corvatta vive en Pigué
- 20 Semanario Reflejos 24 /1/00
- 21 Semanario Reflejos 23/10/00
- 22 Semanario Reflejos. 2 /7/01
- 23 Semanario Reflejos ediciones de septiembre y octubre de 2001.
- 24 Semanario Reflejos 11/10/01
- 25 Declaraciones de Bakchellián en Semanario local " Reflejos" del 30/04/01
- 26 Bakchellián, Eduardo. Así se destroza un país. El error de ser argentino, Galerna, Buenos Aires, 2004.P. 170
- 27 Entrevista a Francisco Martínez, operario y presidente de la Cooperativa Textil en la actualidad.
- 28 Bakchellián, Así se destroza (2004)....Cit.p.p 183-193
- 29 Declaraciones en Semanario Reflejos. 14/10/03
- 30 Declaraciones en Semanario Reflejos 3/11/03
- 31 Semanario Reflejos. 17 de noviembre de 2003.
- 32 Declaraciones de los delegados en varias ediciones en Semanario Reflejos período 2003.
- 33 Semanario Reflejos.22 /12/03
- 34 Semanario Reflejos. 16/02/04
- 35 Semanario Reflejos1/03/04
- 36 Semanario Reflejos. 6/4/4
- 37 Semanario Reflejos. 29/03/04
- 38 Semanario Reflejos. 10/5/04
- 39 Semanario Reflejos. 31/05/04
- 40 Semanario Reflejos, ediciones de junio de 2004.
- 41 Semanario Reflejos. del 30/7/4
- 42Semanario Reflejos del 20/9/4 al 4/10/4
- 43 Semanario Reflejos del 12/10/4
- 44 Semanario Reflejos ediciones de noviembre y diciembre de 2004
- 45 Reflejos, enero de 2005
- 46Schmitter citado por Sanz Menéndez Luis. " El corporativismo en las sociedades industriales " en Revista Zona Abierta , dirigida por Paramio Ludolfo, España,Nº 67/68, año 1994. Editorial Pablo Iglesias. Asociación de Revistas Culturales de España. pp 27-30.
- 47 Fajn Gabriel, coordinador. Fabricas y empresas recuperadas. Propuesta social, autogestión y rupturas en la subjetividad, Ediciones del Instituto Movilizador de Fondos Cooperativos. Buenos Aires, 2003.P. 23
- 48 Entrevista a Murúa, presidente, junio de 2004.
- 49 Von Beyme Klaus. Los grupos de presión en la democracia, 5ta edición,Editorial de Belgrano, Buenos Aires, 1986.

## Bibliografía

- Acuña Claudia y otros. Sin Patrón. Fábricas y empresas recuperadas por sus trabajadores. Editorial La Vaca, Buenos Aires, 2004.
- Backchellián Eduardo El error de ser argentino, Galerna, Buenos Aires, 2000.
- Bakchellián, Eduardo. Así se destroza un país. El error de ser argentino II. Galerna, Buenos Aires,2004.
- Fajn Gabriel, coordinador. Fabricas y empresas recuperadas. Propuesta social, autogestión y rupturas en la subjetividad, Ediciones del Instituto Movilizador de Fondos Cooperativos,Buenos Aires, 2003.
- Rapoport Mario. Historia económica, política y social de la Argentina (1880-2000), Ediciones Macchi., Buenos Aires, 2003.
- Rebón y Saavedra. Empresas Recuperadas. La autogestión de los trabajadores, Capital Intelectual, Buenos Aires, 2006.
- Ruggeri Andrés. Las empresas recuperadas en la Argentina. Facultad de Filosofía y Letras UBA- SUEBE. Buenos Aires, 2005.
- Sanz Menéndez Luis. " El corporativismo en las sociedades industriales "en Revista Zona Abierta " dirigida por Paramio Ludolfo, Nº 67/68, Editorial Pablo Iglesias, Asociación de Revistas Culturales de España., 1994.
- Von Beyme Klaus. Los grupos de presión en la democracia, 5ta edición., Editorial de Belgrano, Buenos Aires, 1986.