



**UNIVERSIDAD NACIONAL DEL SUR**

**TESIS DE MAGÍSTER EN ECONOMÍA AGRARIA Y  
ADMINISTRACIÓN RURAL**

**IMPACTO DEL CLÚSTER AGROALIMENTARIO DE FRUTOS SECOS EN  
LOS VALLES DE LA NORPATAGONIA, ARGENTINA.**

**LIC. JULIO MAXIMILIANO HADAD**

**BAHÍA BLANCA**

**ARGENTINA**

**2019**

## PREFACIO

Esta Tesis se presenta como parte de los requisitos para optar al grado Académico de Magíster en Economía Agraria y Administración Rural, de la Universidad Nacional del Sur y no ha sido presentada previamente para la obtención de otro título en esta Universidad u otra. La misma contiene los resultados obtenidos en investigaciones llevadas a cabo en el ámbito del Departamento de Economía durante el período comprendido entre el 13 de Diciembre de 2016 y el 09 de Abril de 2019, bajo la dirección del Dr. Santiago Ferro Moreno de la Universidad Nacional de La Pampa y del Dr. Germán González de la Universidad Nacional del Sur.

Lic. Julio Maximiliano HADAD



UNIVERSIDAD NACIONAL DEL SUR  
Secretaría General de Posgrado y Educación  
Continua

La presente tesis ha sido aprobada  
el.../.../.....,merciendo la calificación  
de.....(.....)

## **RESUMEN.**

El presente trabajo se centra en el Clúster de Frutos Secos de la Norpatagonia, compuesto por actores del sector privado, público y científico-tecnológico, y cuyos principales productos son las nueces y avellanas. Habiendo transcurrido 5 años desde su conformación, se plantea como objetivo analizar los resultados en la competitividad de los actores del Clúster, y el impacto en el territorio. En relación al desempeño, la hipótesis planteada se fundamenta en la formulación de un plan estratégico, elaborado de forma consensuada y participativa entre los diversos actores, como inicio para el desarrollo de articulaciones públicas-privadas y acciones colectivas, que repercuten en una mejora de la competitividad de forma sistémica. En la segunda hipótesis, el impacto en el territorio se enfoca en la generación de empleo y el desarrollo de actores involucrados directa e indirectamente al Clúster. La metodología propuesta inició con el análisis de la conformación del Clúster y del plan estratégico, luego se enfocó en la estructura y funcionamiento del Clúster, para finalmente centrarse en las variables que afectan al desempeño del Clúster y el impacto en el territorio. Las fuentes de información fueron primarias y secundarias, se realizaron entrevistas semi-estructuradas a actores del sector primario para el análisis de la estructura y el funcionamiento, y luego se realizaron dos rondas de entrevistas a actores claves para la evaluación de desempeño del Clúster e impacto en el territorio. Los resultados obtenidos son coherentes con la primera hipótesis, donde la formulación y consecución de un plan estratégico posibilita el desarrollo de articulaciones entre los distintos sectores, que permitieron avanzar en el desarrollo competitivo del sector a través del agregado de valor de la producción primaria, acceso a la tecnología, investigación y desarrollo de productos, entre otras. Se resaltan además dos variables claves en el desempeño del Clúster: el acceso al financiamiento y la formalidad del Clúster a través de la conformación de una Asociación Civil. En relación a la segunda hipótesis, se concluyó que el Clúster ha contribuido a facilitar las condiciones del entorno para los actores e instituciones que lo conforman, pero esos impactos son mensurables en el

mediano y largo plazo, por la naturaleza y grado de desarrollo de las variables. Por ello se concentró en los efectos secundarios e intermedios del proceso, ejemplificando esta mejora del entorno en 5 variables, a saber: superficie implantada, productividad, formación de capacidades locales, experiencias de exportación e inversiones intraprediales y colectivas.

## **ABSTRACT**

This paper is focused on the Norpatagonia Dry Fruits Cluster which is made up of private, public and scientific-technologic sector actors. The main products of this cluster are the nuts and hazelnuts. Five years after its creation, there is a clear objective: to analyze the results of the competitiveness of the Cluster's actors and its impact in the territory. The hypothesis is based on the formulation of a strategic plan that will act as the beginning of public and private collective actions, which will have an impact in the competitiveness. This plan will be developed in an agreed and inclusive way, taking into account the opinions of all the actors. In the second hypotheses, the impact in the territory is focused on the employment generation and the development of actors who are directly or indirectly related to the Cluster. The methodology proposed started with the analysis of the composition of the Cluster and the strategic plan; then, it focused on the structure and the functioning of the Cluster; and finally, it focused on the variables that affect the performance of the Cluster and its impact on the territory. The data sources were primary and secondary. Primary sector actors were interviewed to analyze the structure and the functioning of the Cluster. Different key actors were interviewed to evaluate the performance of the Cluster and its impact on the territory. The obtained results are coherent with the first hypothesis, where the formulation of a strategic plan allows the development of articulations between the different sectors. The obtained results agree with the first hypothesis, in which the creation of a strategic plan enables the development and interaction between the different sectors. These results allow a

competitive development of the sector through the primary production value addition, access to technology, investigation and products development, among others. There are two key variables which are important in the Cluster development: access to finance and the Cluster creation through the formation of a Civil Association. The result of the second hypothesis is that the Cluster has enabled the right conditions for the actors and institutions which take part on it; although those impacts can be measured in the medium to long term. Thus, the focus is on the secondary and intermediary outcomes of the process. This improvement of the environment can be exemplified in five variables: planted area, productivity, exporting experience, investment level, and local capacity building.